



NR. 1347/11.10.2023

## Plan de dezvoltare europeană a instituției de învățământ

După un istoric cu anvergură europeană de excepție: primul și singurul liceul din județul Buzău care a adjudecat trofeul pentru România al Concursului European de Traduceri „Juvenes Translatores” – în 2010, prima școală teologică din România care a primit titlul de „Școală europeană” din partea Guvernului României, cu un punctaj fruntaș, în anul 2014, Seminarul Teologic Ortodox „Chesarie Episcopul” din Buzău reia anvergura europeană a parcursului educațional înrădăcinat în tradiția-i binecunoscută, de peste 187 ani, prin programe și proiecte educaționale transfrontaliere.

**VALORILE EUROPENE** dezvoltate în școală, la toate nivelurile de învățământ:

1. **PRINCIPIUL EGALITĂȚII DE ȘANSE**, conform căruia oamenii au șanse egale de a se exprima, de a învăța și de a deveni furnizori de informații și valori general valabile: adevăr, bine și frumos, nediscriminare, șanse egale la educație;
2. **MOTIVAREA PENTRU ÎNVĂȚAREA PE TOT PARCURSUL VIEȚII**, conceptul de dezvoltare durabilă cu scopul de a avea tineri cât mai bine pregătiți pentru a face față provocărilor prezente și viitoare, competențele personale și profesionale ale elevilor prin stimularea acestora;
3. **COOPERAREA DIRECTĂ** a elevilor, părinților și a profesorilor cu rețele școlare naționale și internaționale;
4. **DIALOGUL INTERCULTURAL** prin activități de parteneriate europene, desfășurate la nivelul instituției noastre.

Cele mai importante caracteristici ale școlii, relevante pentru dimensiunea europeană în educație sunt :

- Seminarul Teologic Ortodox „Chesarie Episcopul” din Buzău are ca obiectiv fundamental educarea, instruirea, formarea spirituală, multiculturală și transmiterea valorilor și modelelor europene întregii comunității educaționale (profesori, elevi, părinți, Arhiepiscopia Buzăului și Vrancei și alți actori educaționali). Dorim să răspundem nevoii fiecăruia de a fi competent în a



identifica, integra și utiliza informația și de a fi deschis spre dialog, schimbare și spre înțelegerea și respectarea valorilor socio-culturale ale unei societăți democratice. Școala dispune de un colectiv de cadre didactice și elevi cu deschidere pentru colaborare cu echipe de învățare din alte țări, cât și pentru participare la proiecte de reformă educațională.

- Baza materială (cabinetele disciplinare, sălile de studiu specializate de informatică, paraclisul pentru practica liturgică, cabinetul de consiliere psihopedagogică, sala de muzică, sala de sport etc) permite legături permanente cu partenerii noștri din școli aparținând Comunității Europene, facilitând dialogul constructiv, însușirea și aplicarea strategiilor de învățare europene. Implicarea în proiecte și parteneriate europene a adus o nouă viziune instituției de învățământ, dând impulsuri noi asupra întregului demers didactic. Participarea elevilor și a profesorilor la mobilități transnaționale și schimburi de experiență a condus la asimilarea de exemple de bune practici, cu o influență pozitivă în dezvoltarea competențelor lingvistice, social-civice, digitale, de sensibilizare și exprimare culturală. Astfel, se conturează, pentru absolvenții învățământului obligatoriu, un profil „de formare european”, pentru a învăța să învețe pe parcursul întregii vieții. Sunt oferite instrumente ale muncii în echipă, o pregătire adecvată dezvoltării competențelor de comunicare și colaborare, inițiativă și autonomie, a unor competențe sociale și interculturale.
- Seminarul Teologic Ortodox „Chesarie Episcopul” din Buzău este promotorul valorilor cultural-spirituale identitare, dar și al dialogului intercultural, al schimbului liber de valori la scară locală, națională și internațională, prin achiziția de informații privind culturile țărilor europene, dar și prin promovarea imaginii României peste hotare.

În cadrul liceului, își desfășoară activitatea Comisia pentru programe și proiecte europene, organism operațional care coordonează activitățile proiecte și programele de dezvoltare a dimensiunii europene a învățământului din școală.

Cadrele didactice din Seminarul Teologic Ortodox „Chesarie Episcopul” Buzău au desfășurat, de-a lungul timpului, și desfășoară și în prezent activități cu specific european (concursuri, ateliere de lucru, sesiuni de informare și formare privind scrierea de proiecte și managementul de proiect), proiecte cu finanțare cofinanțate de Uniunea European, în principal prin parteneriate școlare din cadrul programului Erasmus Plus. De asemenea, peste 25% din personalul didactic al școlii a participat la proiecte Erasmus Plus, organizate în țări europene, beneficiind astfel de o importantă investiție în



capitalul uman făcută de Uniunea Europeană, prin programele sale, și aducând o importantă contribuție la consolidarea dimensiunii europene a liceului.

Prioritățile strategice ale Comisiei Europene pentru proiectele transfrontaliere sunt următoarele:

- Realizarea țintelor strategice ce vizează dezvoltarea dimensiunii europene a școlii – reflectate, la nivel de unitate de învățământ, în documentele manageriale;
- Eficientizarea activității Comisiei;
- Stimularea și motivarea cadrelor didactice și a elevilor pentru implicarea în proiecte internaționale;
- Diseminarea proiectelor și activităților desfășurate, în scopul creșterii interesului privind implicarea în acest gen de activități, proiecte, programe;
- Valorizarea proiectelor și activităților desfășurate, în scopul creșterii efectului multiplicator și a valorii adăugate la nivel instituțional.

În acest sens, obiectivele Seminarului Teologic Ortodox „Chesarie Episcopul” din Buzău sunt următoarele:

- Creșterea calității proiectelor europene prin dezvoltarea unei viziuni și a unei politici educaționale de internaționalizare coerente și eficiente și mai buna corelare a acestora cu curriculumul național și european;
- Managementul și organizarea unor activități internaționale (proiecte de parteneriat cu mobilități transnaționale și proiecte eTwinning, în cadrul programului Erasmus Plus, dar și altele.);
- Stimularea corelării curriculumului național cu cele internaționale;
- Aplicarea cu succes pentru granturile Erasmus Plus și cele de pe alte axe de finanțare;
- Comunicarea și colaborarea interculturală cu parteneri externi, în cadrul proiectelor sau în afara acestora, pe teme de educație și utilizarea platformei eTwinning;
- Dezvoltarea și managementul echipelor de profesori și elevi participanți la proiectele europene/internaționale (team building, managementul resurselor, al stresului etc).

Planul European de Dezvoltare Instituțională este fundamental pentru toate activitățile și proiectele europene și internaționale în care școala este implicată. Pentru Seminarul Teologic Ortodox „Chesarie Episcopul” din Buzău, internaționalizarea înseamnă: interacțiune, schimb de bune practici, mărturisire și împărtășire de valori și virtuți, comunicare într-un context multicultural.



De ce este determinantă abordarea internațională ? Elevii secolului XXI trebuie să înțeleagă și să își reprezinte corect variabilele și efectele globalizării, să înțeleagă și să metabolizeze consecințele acesteia, în colaborare cu potențiali parteneri, și să conștientizeze importanța interacțiunii cu alte culturi, nu numai în plan personal, ci și în plan profesional.

## **OBIECTIVELE CONSOLIDĂRII DIMENSIUNII EUROPENE A EDUCAȚIEI**

### **Misiunea școlii:**

Misiunea noastră este dezvoltarea fiecărui elev la potențialul său maxim, spre slujirea lui Dumnezeu în variate domenii de activitate profesională; punem accentul pe dezvoltarea valorilor promovate de morală creștină, prin filosofia educațională a școlii și a competențelor cheie care îi permit inserția socială și învățarea pe tot parcursul vieții.

### **Viziunea școlii:**

Pornind de la finalitățile formulate pe baza documentelor educaționale în vigoare, avem în vedere în continuare concertarea eforturilor celor trei instituții fundamentale: Biserică – Școală – Familie pentru ca elevii să dobândească o educație religioasă-spirituală edificatoare și o instruire generală bună, cunoștințe aprofundate în domeniul specific din filiera vocațională, competențe necesare inserției sociale și deprinderi de muncă intelectuală pentru a putea învăța pe tot parcursul vieții. Întreaga activitate va fi organizată de așa manieră încât să se creeze un climat educațional optim și un elan duhovnicesc determinant, în Seminarul Teologic Ortodox „Chesarie Episcopul” Municipiul Buzău.

### **Obiective pentru elevi :**

- Cunoștințe:
  - Teme de actualitate;
  - Oportunități de dezvoltare prin proiecte;
- Competențe:
  - Lingvistice;
  - TIC;
  - Sociale : lucrul în echipă, colaborarea cu interlocutori străini;
  - Interculturale;
- Atitudini:
  - Conștientizarea apartenenței la spațiul european și global;

### **Obiective pentru profesori:**

- Cunoștințe și competențe actualizate;



- Gestionarea conceptului de cetățenie europeană;
- Dezvoltare durabilă și sustenabilitate;
- Competențe:
  - Dezvoltare personală;
  - Competențe sociale de cooperare cu colegi străini;
  - Competențe lingvistice;
  - TIC;
  - Interculturale;
  - Conducerea și supravegherea grupurilor de lucru;
  - Dezvoltarea proiectelor cross-curriculare;
- Atitudini:
  - Conștientizarea apartenenței la spațiul european și global, într-un context profesional;

#### Analiza SWOT

| <b>Puncte tari<br/>Strengths</b>  | <b>Puncte slabe<br/>Weaknesses</b>  |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Experiență în domeniul implementării proiectelor cu finanțare europeană;</li> <li>➤ Recunoașterea formării cadrelor didactice prin activități de mobilitate europeană;</li> <li>➤ Recunoașterea mobilității elevilor în cadrul proiectelor demobilitate;</li> <li>➤ Caracterul universal al Ortodoxiei, ale cărei valori și teologie sunt studiate în școala noastră;</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Competențe lingvistice limitate pentru un număr important de cadre didactice;</li> <li>➤ Acces limitat la surse de finanțare;</li> </ul>             |
| <b>Oportunități<br/>Opportunities</b>   | <b>Amenințări<br/>Threats</b>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Programul Erasmus Plus;</li> <li>➤ Dezvoltarea proiectelor eTwinning;</li> <li>➤ Creșterea interesului elevilor pentru continuarea studiilor la universități europene;</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Implicare scăzută a partenerilor externi și interni;</li> <li>➤ Întârzierea aplicării unor proceduri, în proiectele de parteneriat școlar</li> </ul> |

#### Strategii care derivă din analiza SWOT :

- Dezvoltarea punctelor tari identificate;
- Limitarea punctelor slabe;
- Profitarea de oportunități;
- Anticiparea strategică a amenințărilor.



ARHIEPISCOPIA BUZĂULUI SEMINARUL TEOLOGIC ORTODOX MINISTERUL EDUCAȚIEI  
ȘI VRANCEI „CHESARIE EPISCOPUL” MUNICIPIUL BUZĂU

Aleea Episcopiei, Nr. 1, 120050, Buzău | Tel. / Fax: 0238 710 065 | e-mail: semchesariebz@yahoo.com | www.seminarulteologicbuzau.ro

| Obiective   | Acțiuni  | Termen   | Responsabil   | Resurse  |   |                              | Indicatori de performanță                       |
|---|--|--|---|--|---|------------------------------|---|
|   |  |  |   | Materiale  | Financiare  | Umane                        |   |
| <b>1.1 PROIECTARE</b><br>a) Analiza și diagnoza activității manageriale și educaționale | a.1 Depistarea nevoilor de educație ale comunității locale și analiza posibilităților de satisfacere în cadrul normativ existent și cu resursele disponibile | Semestrial                                     | Director C.A.   | - informările responsabililor compartimentelor<br>- raportul anual privind starea învățământului<br>- documente de control | Conform programului de execuție bugetară<br>- sponsorizări<br>- baza materială a școlii | Director C.A.                | Deschiderea școlii către comunitate             |
|   | a.2 Elaborarea planurilor și programelor de dezvoltare a Seminarului Teologic buzoian, pentru satisfacerea nevoilor comunității locale și proprii            | Semestrial                                     | Director  | - raportul anual privind starea învățământului<br>- documente de control   | Conform programului de execuție bugetară  | Director                     | Dezvoltarea instituțională                      |
|   | a.3 Proiectarea ofertei educaționale în concordanță cu nevoile comunității locale și a nevoilor proprii  | Comisie Proiecte europene                      | Comisie Proiecte europene   | - Plan de Dezvoltare Europeană   |   | Comisia de Proiecte europene | Dezvoltare instituțională<br>Internaționalizare |
|   | a.4 Elaborarea proiectelor de parteneriat cu: comunitatea locală   | Director C.A.                                  | Director C.A.   | - Raportul anual privind starea învățământului<br>- documente de control   | Conform programului de execuție bugetară  | Director C.A.                | Dezvoltarea instituțională                      |
|   | a.5 Elaborarea de proiecte Erasmus Plus  | Director                                       | Director  | - baza materială a școlii  | Conform programului de execuție bugetară  | Director                     | Deschiderea școlii către comunitatea locală     |
|   |  | Comisie Proiecte Europene<br>Echipe de proiect | - documente întocmite de comisiile de proiecte și echipele de proiect | Conform cererilor de finanțare   | Director  | Internaționalizare           |   |



ARHIEPISCOPIA BUZĂULUI      SEMINARUL TEOLOGIC ORTODOX      MINISTERUL EDUCAȚIEI  
 ȘI VRANCEI      „CHESARIE EPISCOPUL” MUNICIPIUL BUZĂU

Aleea Episcopiei, Nr. 1, 120050, Buzău | Tel. / Fax: 0238 710 065 | e-mail: semchesariebzb@yahoo.com | www.seminarulteologicibuzau.ro

|                                      | Comisie  | Documente întocmite   | Director | Internaționalizare |
|--------------------------------------|--|---|----------|--------------------|
| a.6 Elaborarea de proiecte eTwinning | Comisie Proiecte europene<br>Echipe de proiect | - documente întocmite de comisiile de proiecte și echipele de proiect | Director |                    |

**PLAN OPERAȚIONAL**

|   |   |                       |                                 |  |  |                                |  |
|---|---|-----------------------|---------------------------------|--|--|--------------------------------|--|
| <b>2. ORGANIZARE</b><br>a) Eficientizarea demersului managerial | a.1. Întâlniri cu membrii comunității locale pentru repartizarea și utilizarea fondurilor pentru funcționarea, întreținerea unității școlare.   | Periodic              | Director                        | - informări despre situațiile concrete evidențiate | Conform programului de execuție bugetară | Director                       | Dezvoltarea relațiilor cu comunitatea locală         |
| b) Organizarea în vederea atingerii standardelor și finalității | b.1. Organizarea pregătirii profesionale a elevilor. Încheierea de protocoale diferiți agenți economici, respectând obligațiile școlii și ale colaboratorilor   | Debutul anului școlar | Director<br>Antrenorii          | - documente<br>- rapoarte                          | Conform programului de execuție bugetară | Director<br>Profesori titulari | Creșterea calității pregătirii practice              |
| c) Extinderea și eficientizarea parteneriatului educațional     | c.1. Încheierea de contracte cu agenți economici care asigură serviciul liceului cu prevederi de obligații ale ambelelor părți.<br>c.2. Încheierea parteneriatelor cu instituții implicate în educație, inclusiv ONG-uri<br>c.3. Încheierea parteneriatelor eTwinning | Anual                 | Director                        | - documente<br>- rapoarte                          | Conform programului de execuție bugetară | Director                       | Creșterea calității procesului instructiv – educativ |
|   |   | Anual                 | Director<br>Responsabili comisi | - documente<br>- rapoarte                          | Conform programului de execuție bugetară | Director                       | Creșterea calității procesului instructiv – educativ |
|   |   | Anual                 | Coordonatori proiecte           | - Portofoliul proiectului<br>- Rapoarte            | -  | Echipele de proiect            | Internaționalizare                                   |



ARHIEPISCOPIA BUZĂULUI      SEMINARUL TEOLOGIC ORTODOX      MINISTERUL EDUCAȚIEI  
 ȘI VRANCEI      „CHESARIE EPISCOPUL” MUNICIPIUL BUZĂU

Aleea Episcopiei, Nr. 1, 120050, Buzău | Tel.: 0238 710 065 | e-mail: semchesariebz@yahoo.com | www.seminarulteologicibuzau.ro

|   |   |       | eTwinning             |   |  |                     |  |  |  |
|---|---|-------|-----------------------|---|--|---------------------|--|--|--|
|   | c.4. Încheierea parteneriatelor pentru proiectele Erasmus Plus  | Anual | Coordonatori proiecte | - Portofoliul proiectului<br>- Rapoarte                   | -  | Echipele de proiect | Internaționalizare   |  |  |
| <b>3. CONDUCEREA OPERAȚIONALĂ</b>   | a.1 Aplicarea programelor naționale de reformă, a proiectelor de inovație aprobate și întocmirea documentelor de implementare (planul managerial, planuri manageriale ale comisiilor metodice, proiectări didactice pe obiecte) | Anual | Director              | - documente<br>- rapoarte                                 | Conform programului de execuție bugetară | Director            | Eficientizarea procesului de reformă<br>Creșterea calității procesului instructiv – educativ |  |  |
| <b>b) Operaționalizarea activității prin aplicarea legislației europene în domeniul educației</b> | b.1. Aplicarea legislației europene în domeniul educației – deschiderea școlii către comunitatea europeană și internațională  | Anual | Director              | - Legislație europeană<br>- Portofoliul PDE<br>- Rapoarte | Conform programului de execuție bugetară | Director            | Internaționalizare   |  |  |
| <b>4. CONTROL – EVALUARE</b>  | a.1 Monitorizarea și evaluarea proiectelor de parteneriat încheiate   | Anual | Director              | - documente<br>- rapoarte                                 | Conform programului de execuție bugetară | Director            | Impactul asupra Seminarului  |  |  |
| a) Eficientizarea activității<br>Identificarea punctelor slabe și punctelor tari                  | a.2 Întocmirea anuală a fișei posturilor și informarea personalului cu criteriile de evaluare stabilite de: M.E. sau I.S.J.   | Anual | Director              | - documente<br>- rapoarte                                 | Conform programului de execuție bugetară | Director            | Creșterea eficienței activității educative   |  |  |





ARHIEPISCOPIA BUZĂULUI      **SEMINARUL TEOLOGIC ORTODOX**      MINISTERUL EDUCAȚIEI  
 ȘI VRANCEI      **„CHESARIE EPISCOPUL” MUNICIPIUL BUZĂU**

Aleea Episcopiei, Nr. 1, 120050, Buzău | Tel. / Fax: 0238 710 065 | e-mail: semchesariebz@yahoo.com | www.seminarulteologicbuzau.ro

|  |  |           |                                |                                       |  |  |
|--|--|-----------|--------------------------------|---------------------------------------|--|--|
|  | a.3 Întocmirea rapoartelor anuale și semestriale de activitate în care să se oglindească întreaga activitate desfășurată cu accent pe colaborarea cu partenerii externi        | Anual     | Director                       | - documente<br>- rapoarte             | Conform programului de execuție bugetară | Director   |
|  | a.4 Întocmirea rapoartelor periodice și finale pentru proiectele europene ERASMUS+ și eTwinning  | Periodic  | Director Responsabili proiecte | -Portofoliul proiectului<br>-Rapoarte | -  | Director Responsabili proiecte   |
| <b>5. MOTIVARE</b><br>a) Stimularea inițiativei personale și de grup     | a.1 Stimularea parteneriatului educațional prin preluarea inițiativei de către elevi, părinți, parteneri sociali   | Permanent | Director                       | - documente<br>- rapoarte             | Conform programului de execuție bugetară | Director, C.A.   |
|  | a.1 Stimularea parteneriatului internațional în domeniul educației prin participarea la proiecte europene  | Permanent | Director                       | - documente<br>- rapoarte             | Conform programului de execuție bugetară | Director, C.A.   |
| <b>6. IMPLICARE ȘI PARTICIPARE</b><br>a) Creșterea gradului de implicare | a.1. Atragerea elevilor, părinților, altor parteneri sociali în luarea deciziilor pentru îndeplinirea anumitor activități spre a-i stimula să participe și la îndeplinirea lor | Permanent | Director                       | - documente<br>- rapoarte             | Conform programului de execuție bugetară | Director, C.A. Diriginții  |
|  |  |           |                                |                                       |  | Dezvoltarea unității<br>Dezvoltarea unității Internaționalizare<br>Participare, dezvoltarea școlii |



ARHIEPISCOPIA BUZĂULUI      **SEMINARUL TEOLOGIC ORTODOX**      MINISTERUL EDUCAȚIEI  
 ȘI VRANCEI      **„CHESARIE EPISCOPIUL” MUNICIPIUL BUZĂU**

Aleea Episcopiei, Nr. 1, 120050, Buzău | Tel. / Fax: 0238 710 065 | e-mail: semchesariebz@yahoo.com | www.seminarulteologicbuzau.ro

|  |  |           |                               |   |  |                           |   |
|--|--|-----------|-------------------------------|---|--|---------------------------|---|
|  | a2. Organizarea de întâlniri periodice cu părinții, autorități locale, agenți economici, instituții, organizații etc | Permanent | Director                      | - documente<br>- rapoarte                     | Conform programului de execuție bugetară | Director, C.A. Diriginții | Participare, dezvoltarea școlii           |
|  | a3. Consultarea organizațiilor sindicale din școală în procesul decizional și în rezolvarea problemelor școlii       | Permanent | Director                      | - documente<br>- rapoarte                     | Conform programului de execuție bugetară | Director, C.A. Diriginții | Participare, dezvoltarea școlii           |
|  | a.4 Organizarea întâlnirilor cu accent pe dezvoltarea internațională a școlii  | Periodic  | Director<br>Echipe de proiect | - Portofoliul activității<br>- Rapoarte       | -  | Echipe de proiect         | Dezvoltarea parteneriatului internațional |
|  | a.5 Implementarea Planului de acțiune pentru dezvoltare durabilă   | Permanent | Echipe de proiect             | - Plan de acțiune pentru dezvoltarea durabilă | Conform programului                      | Echipe de proiect         | Dezvoltare durabilă                       |
|  | <b>7. FORMAREA ȘI DEZVOLTAREA PROFESIONALĂ ȘI PERSONALĂ</b><br>a) Organizarea diferitelor forme de reconversie       | Permanent | Director                      | - documente<br>- rapoarte                     | Conform programului de execuție bugetară | Director, C.A.            | Dezvoltarea parteneriatului               |



ARHIEPISCOPIA BUZĂULUI      SEMINARUL TEOLOGIC ORTODOX      MINISTERUL EDUCAȚIEI  
 ȘI VRANCEI      „CHESARIE EPISCOPIUL” MUNICIPIUL BUZĂU

Alecea Episcopiei, Nr. 1, 120050, Buzău | Tel. / Fax: 0238 710 065 | e-mail: semchesariebz@yahoo.com | www.seminarulteologicbuzau.ro

|  |   |           |                               |   |  |                |   |
|--|---|-----------|-------------------------------|---|--|----------------|---|
| b) Dezvoltarea personală profesională a profesorilor   | b.1 Participarea profesorilor la stagii de formare în cadrul proiectelor ERASMUS+ și a activităților de schimb de bune practici | Periodic  | Director<br>Comisii metodice  | - Portofoliul activităților<br>- Rapoarte | Conform programului de execuție bugetară | Director, C.A. | Dezvoltarea parteneriatului internațional |
| <b>8. FORMAREA / GRUPURILOR / DEZVOLTAREA ECHIPELOR</b><br>a) Dezvoltarea spiritului de echipă pentru lucrul în proiecte | a.1 Se vor forma echipe de proiect pentru accesarea fondurilor europene   | Permanent | Director<br>Echipe de proiect | - documente<br>- parteneriate             | Conform programului de execuție bugetară | Director, C.A. | Dezvoltarea parteneriatului internațional |

Director,  
Pr. Prof. Dima Marius Cristian

